

# คำนำ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลขอนแก่น ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 งานพัสดุในสังกัดโรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและรายงานผลตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถทราบถึงสถานะของการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด พบปัญหาและอุปสรรคและต้องปรับปรุงกระบวนการอย่างไร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละงานให้สมประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ่มทุน ประหยัดงบประมาณ เป็นมาตรฐานเดียวกันของโรงพยาบาลขอนแก่น อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA)

งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น

ธันวาคม 2563

# สารบัญ

## หน้า

บทนำ	-
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2563	1-6
บทวิเคราะห์	7-9
บทสรุปและการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2563 ตามรายงานการวิเคราะห์	10-11
แผนภูมิผลการจัดซื้อจัดจ้างงานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2563	12-14

# บทนำ

## 1. หลักการและเหตุผล

งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีผลบังคับใช้ในวันที่ 23 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา โดยมาตรา 57 กำหนดให้ รายละเอียดของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในหมวดนี้ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง ให้เป็นไปตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 9 กำหนดว่า การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางผ่านทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ตามวิธีการกรมบัญชีกลางกำหนดและข้อ 10 กำหนดให้กรมบัญชีกลางจัดทำแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างผ่านทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ด้วยอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐและผู้ประกอบการใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ สอดคล้องกับปีงบประมาณ 2562 กระทรวงสาธารณสุข ขับเคลื่อนมาตรการ 3 ป. 1 ค. (ปลูก/ปลูก/จิตสำนึก ป้องกัน ปราบปรามและเครือข่าย) ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) ตามเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข (ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข และระบบสุขภาพยั่งยืน” แผนแม่บทการป้องกัน ปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ กระทรวงสาธารณสุข ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรม กระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) และวิสัยทัศน์โรงพยาบาลขอนแก่น โรงพยาบาลชุมชน ที่มีคุณภาพ เน้นการสร้างเสริมสุขภาพภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วม นอกจากนี้ เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน

ดังนั้น โรงพยาบาลขอนแก่น จึงจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต และเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลขอนแก่น เป็นไปตามพรบ.การจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

(Integrity and Transparency Assessment – ITA)

2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และปรับปรุงกระบวนการงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## 3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 โรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพรบ.การจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลขอนแก่น มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่นมีการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## 4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 ผู้รับผิดชอบจัดหาพัสดุฝ่ายต่าง ๆ จำนวน 6 งาน

## 5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ทุกงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 หน่วยงานต่างๆ ในโรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

- 1.) เงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน 6 งาน
- 2.) งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง
- 3.) เปรียบเทียบจำนวน โครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาล
- 4.) เปรียบเทียบจำนวน โครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

โรงพยาบาลขอนแก่น วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ใน 2 ลักษณะ คือ

- 1) ร้อยละของจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- 2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับที่	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน โครงการ	อัตราร้อยละ	จัดซื้อจัดจ้าง จำนวนเงิน (บาท)	อัตราร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง	2,127	99.800	29,879,357.36	89.400
2	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	4	0.200	3,557,800	10.600
	รวม	2,131	100	33,437,157.36	100

## 1. วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างเงินบำรุงโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน โครงการ	อัตราร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	2,127	99.800
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	4	0.200
รวม	2,131	100

จากตารางที่ 1 หน่วยงานในโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดหาพัสดุด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาล รวมทั้งสิ้น 2,131 โครงการ พบวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุดเป็นอันดับแรกคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 2,127 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.800 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.200 ตามลำดับ

ตารางที่ 2 ร้อยละจำนวนเงินบำรุงโรงพยาบาลจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	29,879,357.36	89.400
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	3,557,800	10.600
รวม	33,437,157.36	100

จากตารางที่ 2 งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 2,131 โครงการ ใช้เงินบำรุงโรงพยาบาลทั้งสิ้น 33,437,157.36 บาท พบการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุดเป็นอันดับแรกในวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงินทั้งสิ้น 29,879,357.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.400 อันดับสองคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวนเงินทั้งสิ้น 3,557,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.600 ตามลำดับ

3. วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของโรงพยาบาลขอนแก่น  
ตารางที่ 3 แสดงร้อยละของจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน โครงการ	อัตราร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	3	75
วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	25
รวม	4	100

จากตารางที่ 3 หน่วยงานในโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดหาพัสดุด้วยเงินงบบุคลากร โรงพยาบาลขอนแก่น รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ พบวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุดเป็นอันดับแรกคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 ตามลำดับ

ตารางที่ 4 ร้อยละจำนวนเงินงบบุคลากร โรงพยาบาลจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	595,000	44.100
วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	755,000	55.900
รวม	1,350,000	100

จากตารางที่ 4 งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 4 โครงการ ใช้เงินงบบุคลากร โรงพยาบาลทั้งสิ้น 1,350,000 บาท พบการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุดเป็นอันดับแรกในวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ จำนวนเงินทั้งสิ้น 755,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.900 อันดับสองคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงินทั้งสิ้น 595,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.100 ตามลำดับ

จากตารางที่ 1 ถึง ตารางที่ 4 จะเห็นว่าร้อยละของจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และ รายละเอียดจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน

4. วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ตาม พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้รับเงินจัดสรร

5.เปรียบเทียบจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินบำรุง งบค่าเสื่อม ของโรงพยาบาล

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาล

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ปี 2562	ปี 2563
วิธีเฉพาะเจาะจง	1,849 (46.50%)	2,127 (53.50%)
วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2 (33.30%)	3 (66.70%)
รวม	1,851	2,131

จากตารางที่ 5 จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นั้น จะเห็นได้ว่ามีจำนวนโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพิ่มขึ้นกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงร้อยละ 7 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 รองลงมาคือวิธี ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ เพิ่มร้อยละ 33.40



ตารางที่ 6 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาล

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ปี 2562	ปี 2563
วิธีเฉพาะเจาะจง	29,011,304.63 (49.77%)	29,284,357.36 (50.23%)
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2,490,000 (47.05%)	2,802,800 (52.95%)
รวม	31,501,304.63	32,087,157.36

จากตารางที่ 6 จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นั้น จะเห็นได้ว่ามีจำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพิ่มขึ้น กว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงร้อยละ 0.92 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบวิธีเฉพาะเจาะจง เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.47 รองลงมาคือวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.91

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินงบค่าเสื่อมโรงพยาบาล

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ปี 2562	ปี 2563
วิธีเฉพาะเจาะจง	5 (62.50%)	3 (37.50%)
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2 (66.67%)	1 (33.33%)
รวม	7	4

จากตารางที่ 7 จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นั้น จะเห็นได้ว่ามีจำนวนโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ลดลงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงร้อยละ 27.27 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบวิธีเฉพาะเจาะจงลดลงร้อยละ 25 รองลงมาคือวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ลดลง ร้อยละ 33.33

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินงบค่าเสื่อมโรงพยาบาล

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ปี 2562	ปี 2563
วิธีเฉพาะเจาะจง	579,200 (49.33%)	595,000 (50.67%)
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,195,000 (61.28%)	755,000 (38.72%)
รวม	1,774,200	1,350,000

จากตารางที่ 8 จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดหาพัสดุเปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นั้น จะเห็นได้ว่ามีจำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ลดลงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงร้อยละ 13.58 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.358 รองลงมาคือวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ ลดลงร้อยละ 22.56

สาเหตุที่การจัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ ปีงบประมาณ 2562 ซึ่งการดำเนินงานการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการไปตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องคือ การซื้อหรือการจ้าง โดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างคล่องตัวให้การเบิกจ่ายสำหรับ โครงการ/กิจกรรม ขนาดเล็กของโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นไปตามนโยบายรัฐบาลอันจะส่งผลการมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้น รวมถึงมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากตารางที่ 7 การใช้จ่ายเงินบำรุงโรงพยาบาลในการจัดหาพัสดุ เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นั้น จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นั้นลดลงจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 10.82 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้จ่ายในการจัดหาพัสดุทั้งวิธีเฉพาะเจาะจง วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการจัดหาพัสดุนั้นมีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบฯ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง



## บทวิเคราะห์

โรงพยาบาลขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบฯ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA) ทำวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ใน 2 ลักษณะ คือ (1) ร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และ (2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

1. เงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน 6 หน่วยงาน
2. งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง
3. เปรียบเทียบจำนวน โครงการและจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 สำหรับเงินบำรุง
4. เปรียบเทียบจำนวน โครงการและจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 สำหรับเงินลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี

5. วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการเงินบำรุงโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

5.1) ดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 2,131 โครงการ พบวิธีการจัดหาพัสดุสูงสุดเป็นอันดับแรกคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 2,127 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.800 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.200 ตามลำดับ

5.2) งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 6 หน่วยงาน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 33,437,157.36 บาท พบการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุดเป็นอันดับแรกในวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงินทั้งสิ้น 29,879,357.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.400 อันดับสองคือวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ จำนวนเงินทั้งสิ้น 3,557,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.600 ตามลำดับ

จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกันมีเพียงงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ที่มีงบประมาณสูงมากกว่าวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-Bidding) ซึ่งส่วนใหญ่พบการจัดหาพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากเป็นอันดับแรก

ทั้งนี้ การดำเนินงานการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดหาพัสดุเป็นไปตาม การดำเนินงานการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการ ไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติตามคิณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง คือ การซื้อหรือการจ้าง โดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างคล่องตัวให้การเบิกจ่ายสำหรับ โครงการ/กิจกรรมขนาดเล็กของโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นไปตามนโยบายรัฐบาลอันจะส่งผลให้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้น

6.วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2563

7. เปรียบเทียบจำนวน โครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาล

การจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ มีกรอบประเมินตามตัวชี้วัดภายใน มิติการพัฒนางองค์กร เป็นตัวกำหนด ได้ทำการเปรียบเทียบจำนวน โครงการที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ เปรียบเทียบ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จะเห็นได้ว่าจำนวน โครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพิ่มขึ้นกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงร้อยละ 7 เมื่อจำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ พบวิธีการเฉพาะเจาะจง เพิ่มขึ้นมากที่สุดถึงร้อยละ 7 รองลงมาคือประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ 3 โครงการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 33.40 ซึ่งการดำเนินงานการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติตามคิณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง คือ การซื้อหรือการจ้าง โดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างคล่องตัวให้การเบิกจ่ายสำหรับ โครงการ/กิจกรรมขนาดเล็กของโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นไปตามนโยบายรัฐบาลอันจะส่งผลให้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้น รวมถึงมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปได้ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ผลการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลขอนแก่นนั้น เป็นไปตามแผนปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2563 ที่กำหนดไว้ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานมีความคุ้มค่าประหยัดงบประมาณ และถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 25620 หลักเกณฑ์ ปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีมาตรฐานเดียวกัน และประชาชนเข้าตรวจสอบได้

### การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างงานพัสดุฝ่ายต่าง ๆ ในโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงการดำเนินงานได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงต่อการได้ผู้ขายและผู้รับจ้างที่ไม่มีประสิทธิภาพ
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ พบว่าระดับ โอกาสที่จะเกิดการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบ ยังคงมีอยู่ เนื่องจากมีข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และในขั้นตอนการตรวจรับพัสดुकณะกรรมการตรวจรับไม่เข้าใจกฎระเบียบ และการบริหารสัญญาทำให้เกิดความผิดพลาดในขั้นตอนต่าง ๆ
3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับหน่วยงานที่ต้องการพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดสเป็ค /คุณสมบัติ เงื่อนไขในรายละเอียดของตัวพัสดุหรือผลสำเร็จของงานหรือตัวผู้ที่จะเข้าแข่งขันเสนอราคาไม่ชัดเจน หรือได้สินค้าคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์

**บทสรุป**  
**และการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง**  
**ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามรายงานการวิเคราะห์**

บทสรุปและแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

1. บทสรุป
2. ปัญหาและอุปสรรค
3. แนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

**บทสรุป**

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยความโปร่งใสการให้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นมาตรการสำคัญที่ส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นมาตรการสำคัญที่ส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่ายแต่ละปี รายการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาใด ๆ ที่มีการอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้างแล้ว ให้ประชาชนสามารถขอดูหรือตรวจสอบได้ ณ สถานที่ทำการของส่วนราชการ และระบบเครือข่ายสารสนเทศของส่วนราชการ และพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนดให้หน่วยงานรัฐต้องจัดให้มีข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่กำลังดำเนินการ โรงพยาบาลขอนแก่นจึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการและทุกขั้นตอน เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความโปร่งใส เป็นธรรม ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในหน่วยงานภาครัฐ

และดำเนินการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาลขอนแก่น ดำเนินการจัดหาพัสดุเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติตามมาตติคุณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง คือ การซื้อหรือการจ้าง โดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างคล่องตัวให้การเบิกจ่ายสำหรับโครงการ/กิจกรรมขนาดเล็กของโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นไปตามนโยบายรัฐบาลอันจะส่งผลให้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นรวมถึงมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ปัญหาและอุปสรรค

1. บุคลากรปฏิบัติงานพัสดุ ส่วนใหญ่ขาดประสบการณ์ และขาดองค์ความรู้ในพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบฯ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
2. กรมบัญชีกลางมีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) อยู่ตลอดเวลาและจำกัดจำนวนเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเข้ารับการอบรม ทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานต้องใช้เวลาในการศึกษา ทำให้ความเข้าใจขั้นตอนวิธีปฏิบัติตนเอง ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า
3. กฎหมาย ระเบียบ หนังสือเวียน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างมีเป็นจำนวนมากมีความยุ่งยากซับซ้อน มีความไม่ชัดเจนของข้อมูลในหลายเรื่องก่อให้เกิดปัญหาการตีความในการปฏิบัติงาน ทำให้ต้องมีหนังสือหรือไปยังกรมบัญชีกลางส่งผลให้การปฏิบัติงานมีความล่าช้า
4. ด้านการจัดซื้อครุภัณฑ์ พบปัญหาในกระบวนการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุเพื่อใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยหน่วยงานผู้ต้องการใช้ครุภัณฑ์จะเป็นผู้ส่งรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุที่หน่วยงานตนเองเสนอขอครุภัณฑ์นั้น เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งรายการที่ส่งมานั้นไม่ครบถ้วนตามที่ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กำหนด
5. ด้านงานก่อสร้าง โรงพยาบาลชุมชนเป็นโรงพยาบาลขนาดเล็กซึ่งไม่มีกรอบอัตรากำลังคนด้านช่างโยธาที่มีความรู้โดยตรงทางด้านงานก่อสร้าง ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานล่าช้าเนื่องจากต้องขอสนับสนุนบุคลากรหน่วยงานอื่นมาช่วยในกระบวนการงานก่อสร้าง ตั้งแต่ประมาณราคา เขียนแบบควบคุมงานและด้วยนายช่างหน่วยงานอื่นมีการะงานเยอะการเข้ามาช่วยใน โครงการต่าง ๆ แต่ละโครงการต้องจัดสรรเวลา รอคอยคิวงานตามภาระนายช่างที่ได้รับ ทำให้หน่วยงานต้องดำเนินการแต่ละขั้นตอนล่าช้าไปตามช่วงเวลาที่ได้รับจัดสรรคิวงาน

## แนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. สร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและผู้ที่เกี่ยวข้องในโรงพยาบาลขอนแก่น โดยการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพรบ. ระเบียบ กฎหมาย กฎกระทรวง มติกรม.ต่าง ๆ
2. สร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ การกำหนดขอบเขตของงาน (Specification) และการจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ราคากลาง และการคำนวณราคากลาง ตามกฎหมาย ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้เข้าใจกระบวนการวิธีการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์เพื่อให้ได้พัสดุที่มีคุณภาพ ตรงความต้องการใช้งานและถูกต้องตามหลักกฎหมาย และสามารถดำเนินการจัดหาได้ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

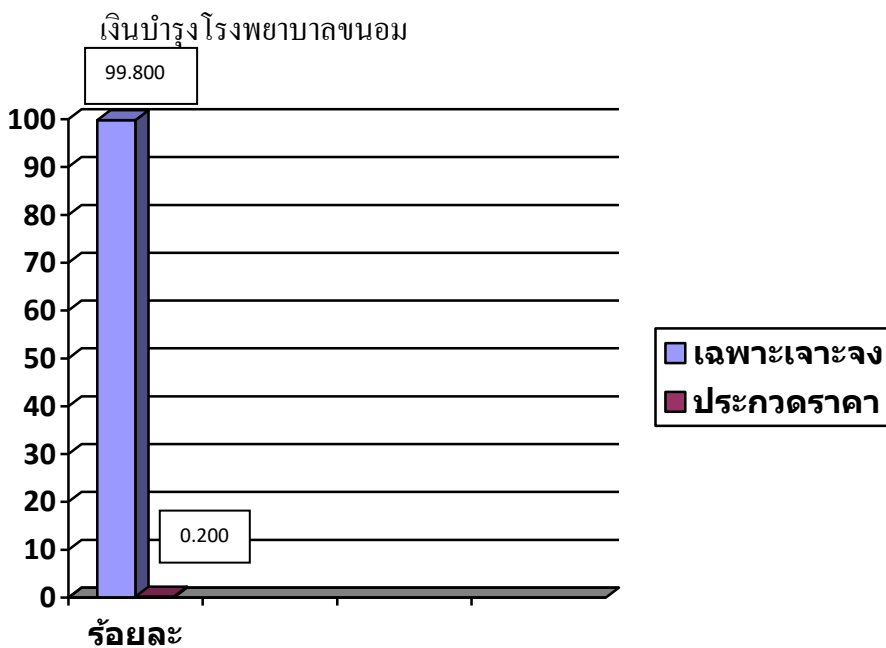


3. จัดทำแบบฟอร์มอ้างอิงข้อมูลในระบบ e-GP เพื่อใช้ในขณะที่ระบบ e-GP มีการปรับปรุงไม่สามารถใช้งานได้ หากอระบบ e-GP อาจทำให้เกิดความล่าช้า

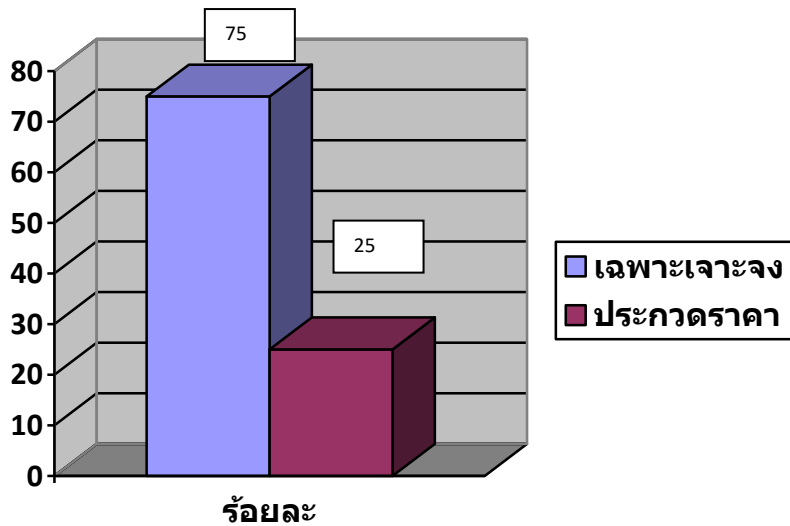
### แผนภูมิผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งานพัสดุ โรงพยาบาลขอนแก่น ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment -ITA) นำเสนอตามแผนภูมิดังนี้

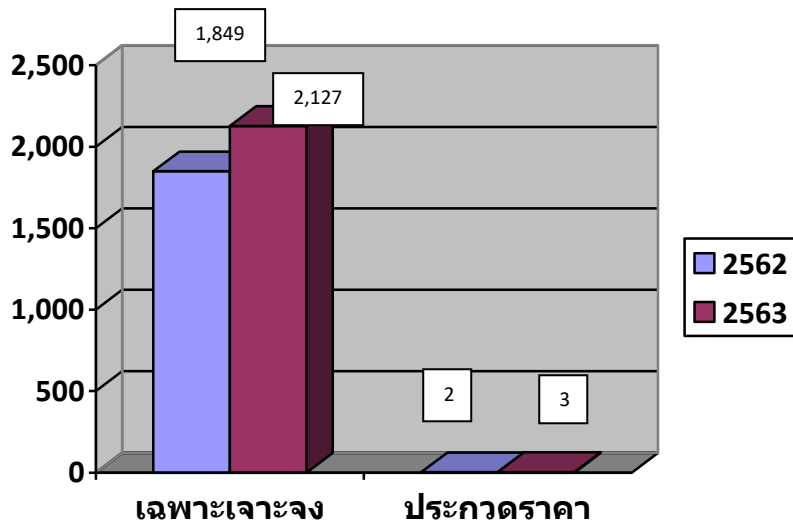
1) แผนภูมิร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



- 2) แผนภูมิร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
งบลงทุน (งบค่าเสื่อม) และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โรงพยาบาลขอนแก่น



- 3) แผนภูมิเปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาลขอนแก่น



- 4) ตารางที่ 8 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 สำหรับเงินบำรุงโรงพยาบาล

